ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರ

ಕರ್ನಾಟಕ ಶಾಲಾ ಪರೀಕ್ಷೆ ಮತ್ತು ಮೌಲ್ಯ ನಿರ್ಣಯ ಮಂಡಲಿ

6ನೇ ಅಡ್ಡರಸ್ತೆ ಮಲ್ಲೇಶ್ವರಂ, ಬೆಂಗಳೂರು-560003

2026–27 ಸಾಲಿನ ದ್ವಿತೀಯ ಪಿಯುಸಿ ಮಾದರಿ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆ-2

ವಿಷಯ: ವ್ಯವಹಾರ ಅಧ್ಯಯನ (27) | ಗರಿಷ್ಠಅಂಕಗಳು: 80

ಸಮಯ: 03 ಗಂಟೆಗಳು | ಒಟ್ಟುಪ್ರಶ್ನೆಗಳಸಂಖ್ಯೆ:41

ಸಾಮಾನ್ಯ ಸೂಚನೆಗಳು:

- ಈ ಪ್ರಶ್ನೆಪತ್ರಿಕೆಯು ಎ, ಬಿ, ಸಿ ಮತ್ತು ಡಿ ಎಂಬ ನಾಲ್ಕು ಭಾಗಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ.
- ಭಾಗ-ಎ ನಾಲ್ಕು ವಿಭಾಗಗಳನ್ನು ಒಳಗೊಂಡಿದೆ I, II,III ಮತ್ತು IV
- ಉತ್ತರಿಸುವಾಗ ಪ್ರಶ್ನೆಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿರುವ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳ ಕ್ರಮ ಸಂಖ್ಯೆಯನ್ನು ಸರಿಯಾಗಿ ಬರೆಯಿರಿ.
- ಸರಿಯಾದ ಮತ್ತು ಪೂರ್ಣ ಉತ್ತರವನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.

ಭಾಗ- ಎ

I.ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾದ ಆಯ್ಕೆಗಳಿಂದ ಸರಿಯಾದ ಪರ್ಯಾಯವನ್ನು ಆಯ್ಕೆಮಾಡಿ ಬರೆಯಿರಿ: 5x1=5

1. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದು ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಸಂಘಟನಾತ್ಮಕ ಉದ್ದೇಶವಾಗಿದೆ?

   a) ಲಾಭ b) ಉದ್ಯೋಗಾವಕಾಶಗಳು

   c) ವೈಯಕ್ತಿಕ ಬೆಳವಣಿಗೆ d) ಸ್ಪರ್ಧಾತ್ಮಕ ಸಂಬಳ

2. ನಿರ್ವಹಣೆಯ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ?

   a) ಪ್ರಯೋಗ ಶಾಲೆಯಲ್ಲಿ b) ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರ ಅನುಭವಗಳಿಂದ

   c) ಗ್ರಾಹಕರ ಅನುಭವಗಳಿಂದ d) ಸಾಮಾಜಿಕ ವಿಜ್ಞಾನಿಗಳ ಪ್ರಸಾರದಿಂದ

3. ಯಾವುದು ಏನುಮಾಡಬೇಕು ಮತ್ತು ಹೇಗೆ ಮಾಡಬೇಕೆಂದು ಪೂರ್ವಭಾವಿಯಾಗಿ ನಿರ್ಧರಿಸುವುದಾಗಿದೆ?

   a) ಸಂಘಟಿಸುವಿಕೆಯು b) ನಿರ್ದೇಶಿಸುವಿಕೆಯು

   c) ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯು d) ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯು

4. ಜನರು,ಕೆಲಸ ಮತ್ತು ಸಂಪನ್ಮೂಲಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧಗಳನ್ನು ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವ ರಚನೆಯು ನಿಗದಿಪಡಿಸುತ್ತದೆ?

   a) ವಿಭಾಗಿಯ ರಚನೆ b) ಸಂಘಟನೆಯ ರಚನೆ

   b) ಅನೌಪಚಾರಿಕ ಸಂಘಟನೆ d) ಔಪಚಾರಿಕ ಸಂಘಟನೆ.

5. ಟೂತ್ಪೇಸ್ಟ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವ ಉತ್ಪನ್ನಕ್ಕೆ ಉದಾಹರಣೆಯಾಗಿದೆ?

   a) ದೀರ್ಘಬಾಳಿಕೆಯ b) ವಿಶಿಷ್ಟ c) ದೀರ್ಘಬಾಳಿಕೆಬಾರದ d) ಖರೀದಿಪ್ರಧಾನ

II. ಆವರಣದಲ್ಲಿರುವ ಸರಿಯಾದ ಉತ್ತರವನ್ನು ಆಯ್ಕೆ ಮಾಡಿ ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟ ಸ್ಥಳಗಳನ್ನು ಭರ್ತಿಮಾಡಿ: **5x1=5**

(ಮುಂಗಡಪತ್ರ, ದೀರ್ಘಾವಧಿ, ಎಫ್.ಡಬ್ಲ್ಯೂ.ಟೇಲರ್, ಉತ್ಪನ್ನ , ಬೋನಸ್, ಹೆನ್ರಿಫಯೋಲ್)

6. ವೈಜ್ಞಾನಿಕ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪಿತಾಮಹ ಎಂದು __________ ರನ್ನು ಕರೆಯಲಾಗುತ್ತದೆ.
7. ________ ನಿರೀಕ್ಷಿತ ಫಲಿತಾಂಶಗಳನ್ನು, ಅಂಕಿ-ಅಂಶಗಳ ರೂಪದಲ್ಲಿ ವ್ಯಕ್ತಪಡಿಸಿದ ಹೇಳಿಕೆಯಾಗಿದೆ.
8. ನೌಕರರಿಗೆ ವೇತನ/ಸಂಬಳಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಯಾಗಿನೀಡಲಾಗುವ ಉತ್ತೇಜಕ_______________.
9. _________ ಹೂಡಿಕೆಯ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು'ಬಂಡವಾಳ ಮುಂಗಡ ಪತ್ರ ನಿರ್ಣಯ'ಎಂದು ಕರೆಯುತ್ತಾರೆ.
10. ಪ್ರಾಥಮಿಕ ಸಂವೇಷ್ಟಿ ________ದ ಅತಿ ನಿಕಟ ರಕ್ಷಕವಾಗಿದೆ.

III. ಹೊಂದಿಸಿಬರೆಯಿರಿ: **5x1=5**

11.

A	B
a) ಕುಟುಂಬ ಸಂಯೋಜನೆ	(i) ಕಾರ್ಯನಿರತ ತರಬೇತಿ ವಿಧಾನ
b) ಅಧಿಕಾರ	(ii) ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಸಂಬಂಧಗಳ ಪಾತ್ರ
c) ಕಾರ್ಯಆವರ್ತನ	(iii) ವೆಚ್ಚದಾಯಕ ಕಾರ್ಯ
d) ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯ ಮಿತಿ	(iv) ಪ್ರತಿನಿಯೋಜನೆಯ ಮೂಲಾಂಶ
e) ಪ್ರಚಾರ	(v) ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿಸರ
	(vi) ರಾಜಕೀಯ ಪರಿಸರ

IV. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಒಂದು ಪದ ಅಥವ ವಾಕ್ಯದಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಒಂದು ಅಂಕ: 5x1=5

12. ದಕ್ಷತೆ ಎಂದರೇನು?
13. ಉದ್ಯೋಗಿಗಳ ಆಯ್ಕೆಯಲ್ಲಿ ಬಳಸಲಾಗುವ ಯಾವುದಾದರೊಂದು ಪ್ರಮುಖ ಪರೀಕ್ಷೆಯನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
14. ನಿರ್ದೇಶನದ ಒಂದು ಮೂಲಾಂಶವನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
15. ತೇಜಸ್, ಕಂಪನಿಯ ಮುಖ್ಯಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರಿ ಬಂಡವಾಳ ಸಂಗ್ರಹಿಸಲು ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಸಾಮಾನ್ಯಶೇರು ಗಳನ್ನು ನೀಡಲು ನಿರ್ಧರಿಸಿರುತ್ತಾರೆ. ಮುಖ್ಯಹಣಕಾಸು ಅಧಿಕಾರಿಯು ತೆಗೆದುಕೊಂಡ ನಿರ್ಣಯವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
16. ಬಳಕೆದಾರ ರಕ್ಷಣ ಕಾಯ್ದೆ ಅಡಿ ಇರುವ ಯಾವುದಾದರೊಂದು ಪರಿಹಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.

ಭಾಗ- ಬಿ

V.ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಆರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಿದ್ದರೆ ಎರಡು ಅಥವಾ ಮೂರು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎರಡು ಅಂಕಗಳು: **6x2=12**

17. ಸಮನ್ವಯತೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
18. ಏಕರೂಪದ ಆಜ್ಞೆಮತ್ತು ಏಕರೂಪದ ನಿರ್ದೇಶನದ ನಡುವಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.

19. ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಸ್ಥಾಯಿ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
20. ಸಂಘಟನೆಯ ರಚನೆ ಎಂದರೇನು?
21. ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ನೇಮಕಾತಿಯ ಆಂತರಿಕ ಮೂಲಗಳ ಮಿತಿಗಳನ್ನು ತಿಳಿಯಪಡಿಸಿ.
22. ಸಂವಹನ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಮೂಲಾಂಶಗಳನ್ನು ಹೆಸರಿಸಿ.
23. ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
24. ಚರಾಸ್ತಿಗಳಿಗೆ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಉದಾಹರಣೆಗಳನ್ನು ನೀಡಿ.
25. ಜಾಹೀರಾತಿನ ವಿಶಿಷ್ಟಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
26. ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಬಳಕೆದಾರರ ಹಕ್ಕುಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

ಭಾಗ- ಸಿ

VI. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಆರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಅವಶ್ಯವಿದ್ದರೆ ಹತ್ತ ರಿಂದ ಹನ್ನೆರಡು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಾಲ್ಕು ಅಂಕಗಳು: 6x4=24

27. ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಫಯೋಲ್ ರವರ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ತತ್ವಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
28. ವ್ಯವಹಾರ ಸಂಸ್ಥೆಯ ಯಶಸ್ಸಿನ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ವ್ಯವಹಾರ ಪರಿಸರದ ಮೂಲಾಂಶ (ಆಯಾಮ)ಗಳನ್ನು ಅಂದವಾದ ರೇಖಾಚಿತ್ರದ ಮೂಲಕ ತೋರಿಸಿ.
29. "ಗ್ರಾಹಕರು ತಮ್ಮ ವ್ಯಾಪಾರ ವಹಿವಾಟುಗಳಲ್ಲಿ paytm, phonepay. ಇತ್ಯಾದಿಗಳಂತಹ ಹೆಚ್ಚಿನ ಇ-ಪಾವತಿ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ಬಳಸುತ್ತಾರೆ". ಈ ಮೇಲಿನ ಹೇಳಿಕೆಯಲ್ಲಿ ವ್ಯವಹಾರ ಪರಿಸರದ ಆಯಾಮವನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ ಮತ್ತು ಅದರ ಬಗ್ಗೆ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.
30. ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯ ಮಿತಿಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
31. ಮಾನವಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕರಾಗಿ ನಿಮ್ಮ ಕಂಪನಿಯಲ್ಲಿ ಖಾಲಿಯಿರುವ ಸ್ಥಾನಗಳನ್ನು ಭರ್ತಿ ಡಲು ಅವಶ್ಯವಿರುವ ಯಾವುದಾದರೂ ಎಂಟು ಬಾಹ್ಯ ಮೂಲಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿ ಮಾಡಿ.
32. ನಿಯಂತ್ರಿಸುವಿಕೆಯಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಮೊದಲನಾಲ್ಕುಹಂತಗಳನ್ನುಪಟ್ಟಿ ಮಾಡಿ ಮತ್ತು ವಿವರಿಸಿ.
33. ದೈನಂದಿನ ಕಾರ್ಯಾ ಚರಣೆಗೆ ಅಗತ್ಯವಿರುವ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ನೀವು ಏನೆಂದು ಕರೆಯುತ್ತೀರಿ? ಆ ಬಂಡವಾಳದ ಅಗತ್ಯತೆಯ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ, ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
34. ಮಾರಾಟ ಪ್ರಕ್ರಯೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸಿ.
35. ಮಾರಾಟ ಪ್ರಕ್ರಿಯಾ ಮಿಶ್ರಣ ಮೂಲಾಂಶಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
36. ಬಳಕೆದಾದರು ಸರಕು-ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಖರೀದಿಸುವಾಗ, ಬಳಸುವಾಗ ಮತ್ತು ಅನುಭೋಗಿಸುವಾಗ ಹೊಂದಿರ ಬೇಕಾದ ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳನ್ನುತಿಳಿಸಿ.

ಭಾಗ-ಡಿ

VII.ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಇಪ್ಪತ್ತರಿಂದ – ಇಪ್ಪತ್ತೈದು ವಾಕ್ಯಗಳಲ್ಲಿಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎಂಟು ಅಂಕಗಳು: **3x8=24**

37. ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಗುಣಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿಸ್ತರಿಸಿ.
38. ವಿಕೇಂದ್ರಿಕರಣ ಎಂದರೇನು? ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣದ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
39. ಸಿಬ್ಬಂದಿ ನಿರ್ವಹಣ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಹಂತಗಳನ್ನು ಪಟ್ಟಿಮಾಡಿ ಮತ್ತು ವಿವರಿಸಿ.
40. ಮಾಸ್ಲೋರವರ "ಪ್ರೇರೇಪಣೆಯ ಅಗತ್ಯತೆ ವರ್ಗಶ್ರೇಣಿ ಸಿದ್ಧಾಂತವನ್ನು ತಿಳಿಸುವ ಅಂದವಾದ ಚಿತ್ರವನ್ನು (ತ್ರಿಕೋನಾತ್ಮಕರೇಖಾಚಿತ್ರ) ಬಿಡಿಸಿ, ಅದರಲ್ಲಿ ಬರುವ ವಿವಿಧ ಮಾನವನ ಅಗತ್ಯತೆಗಳನ್ನು ವರ್ಗೀಕರಿಸಿ.

    ಎ) ಪ್ರೀತಿ, ವಾತ್ಸಲ್ಯ ಮತ್ತು ಗೆಳೆತನದ ಅಗತ್ಯತೆ

    ಬಿ) ಸ್ವಾಭಿಮಾನ, ಗುರುತಿಸುವಿಕೆ ಮತ್ತು ಗಮನ

    ಸಿ) ಹಸಿವು, ಸೂರು ಮತ್ತು ಬಟ್ಟೆಯ ಅಗತ್ಯತೆ

    ಡಿ) ಉದ್ಯೋಗ ಭದ್ರತೆ ಮತ್ತು ಆದಾಯದ ಸ್ಥಿರತೆ
41. ಬೆಲೆಎಂದರೇನು? ಬೆಲೆನಿರ್ಧಾರದ ಮೇಲೆಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

GOVERNMENT OF KARNATAKA

KARNATAKA SCHOOL EXAMINATION AND ASSESSMENT BOARD

6TH CROSS, MALLESWARAM, BENGALURU-560003

2026–27 II PUC MODEL QUESTION PAPER – 2

SUBJECT: BUSINESS STUDIES (27) MAXIMUM MARKS: 80

TIME: 03 HOURS NUMBER OF QUESTIONS: 41

General Instructions:

- This question paper contains of four parts A, B, C and D
- Part – A consists of four sections I, II, III and IV
- While answering write the correct serial numbers of the questions a given in the question paper.
- Write the correct and complete answer.

PART-A

I. Select and write the correct alternative from the choices given below: 5x1=5

1. Which of the following is an organizational objective of Management?

   a) Profit b) Employment opportunities

   b) Personal growth d) Competitive salary

2. How are principles of management formed?

   a) In a laboratory b) By experience of manager

   c) By experience of customer d) By propagation of social scientists

3. "It is deciding in advance what is to be done and how is to be done."

   a) Organizing b) Directing c) Planning d) Controlling

4. Which of the following structure specifies the relationship between people, work and resource?

   a) Divisional structure b) Organizational structure

   c) Informal organization d) Formal organization

5. Toothpaste is an example of which of the following product?

   a) Durable b) Specialty b) Non-durable c) Shopping

II. Fill in the blank by choosing the correct answer given in the bracket: 5x1=5

(Budget, Long-term, F.W. Taylor, products, Bonus, Henri Fayol)

6. Father of scientific management_________.
7. Statement of expected result expressed in numerical terms is called___________.

8. __________is an incentive offered over and above the wages/ salary to the employees.
9. __________ Investment decision is also called a capital budgeting decision.
10. Primary package is the____________ immediate container.

III. Match the following: 5x1=5

11.

	A	B
a.	Composition of family	(i) On the job training
b.	Authority	(ii) Role of public relation
c.	Job rotation	(iii) Costly affair
d.	Limitation of controlling	(iv) Elements of Delegation
e.	Publicity	(v) Social environment
		(vi) Political environment

IV. Answer the following questions in one word or sentence each carries one mark: 5x1=5

12. What is efficiency?
13. Write any one important test used for selection of employees.
14. Name one element of Direction.
15. Chief financial officer of Tejas Company decided to issue the equity shares to public to collect the capital. State the decision taken by the chief financial officer.
16. Mention any one redresal agency under the Consumer protection Act.

PART-B

V. Answer any six of the following questions in two or three sentences wherever applicable each question carries two marks: 6x2=12

17. Define Coordination.
18. Write any two differences between unity of command and unity of direction.
19. Name any two Standing plans.
20. What is organizational structure?
21. Mention any two limitations of internal sources of recruitment.
22. Name any two elements of communication process.
23. State any two importance of controlling.
24. Give any two examples of current assets.
25. Write distinguishing features of advertising.
26. State any two consumer rights.

PART-C

VI. Answer any six of the following questions in ten to twelve sentences wherever applicable. Each question carries four marks: 6x4=24

27. Briefly explain any four Fayol's principles of Management.
28. Show the different elements of the business environment that influence the success of business enterprises with a neat diagram.
29. Customers using more E- Payment method like pay-tm, phone- pay etc., in their business transaction. Identify the dimension of business environment from the above statement and write a note on it.
30. Briefly explain any four limitations of planning.
31. As a human resource manager list out any eight necessary external sources of recruitment to fill the vacancies in your company.
32. List and explain briefly the first four steps in controlling process.
33. What do you call the capital needed for day to day operations? Briefly explain any three factors affecting such capital needs.
34. Describe any four functions of Marketing.
35. Briefly explain the elements of marketing mix.
36. State any four responsibilities of consumer while purchasing, using and consuming goods and services.

PART-D

VII. Answer any three of the following questions in twenty to twenty-five sentences each. Each question carries eight marks: 3x8=24

37. Describe the characteristics of management.
38. What is decentralization? Explain the importance of decentralization.
39. List and explain the stages of staffing process.
40. Draw a neat diagram of Maslow Hierarchy Needs (Triangular diagram). Classify the following needs as per Maslow need Hierarchy Theory.
    a. Need for love, affection and friendship.
    b. Self-respect, recognition and attention.
    c. Need for food, Shelter and clothing
    d. Job security, Stability of income
41. What is price? Explain the factors affecting price determination.